

土耳其紡織廠商營運不佳面臨關廠，對經濟帶來衝擊

資料來源：投資臺灣人口網 2025.12.19

土耳其新聞媒體 **Turkiye Today** 頃報導有關土耳其紡織產業前景轉趨黯淡，本(2025)年迄今已約有 3 百家企業申請破產保護，亦使 30 萬個工作機會消失，報導重點摘要如下：

(一)有關土國紡織及成衣業在長期以來，為土耳其重要經濟支柱之一，目前刻正面臨產業人士形容的 20 年以來最嚴重的衰退。本年迄今已有約 3 百多家企業申請破產保護(*concordatum*)，且過去兩年內就業機會流失約 30 多萬人。產業利害關係人指出，當前急遽萎縮已非短期景氣循環或暫時性衝擊，乃呈現結構性崩潰之跡象，主因包括出口需求崩跌、生產成本持續上升，以及勞動力儲備快速縮減等。

(二)在土國紡織業產能方面，其大幅縮減，部分工廠運作率僅剩 3 至 4 成，據土國主流媒體報導，在伊斯坦堡、**Denizli**、**Bursa**、**Gaziantep**、**Kahramanmaras** 等主要紡織重鎮，部分工廠完全停工，部分則將營運產能降低至正常水準的 30 至 40%。同時紡織出口表現亦持續低迷，主要受到歐洲市場需求不振及投入成本上升雙重衝擊。根據官方數據，截至今年 11 月紡織品出口額達 86 億美元；成衣出口額為 155 億美元，合計 241 億美元，雖維持土國最重要出口產業之一的地位，惟相較 2022 年同期創下 315.6 億美元歷史高點，已出現 23.6% 明顯下滑。土國製造商正日益難以與亞洲競爭對手競爭，尤其是中國大陸、孟加拉與越南等國，其產品價格優勢來自於更低廉之勞動成本與能源價格。

(三)有關土國紡織商圈停歇業狀況，該報導提到土國目前面臨外國買家撤離，傳統紡織商圈大量停歇業之情況，伊斯坦堡曾吸引俄羅斯、

烏克蘭、哈薩克、喬治亞及中亞地區買主採購，包括 **Merter**、**Osmanbey** 與 **Laleli** 等地紡織貿易區，目前正出現大規模停歇業。業者表示，訂單驟減、成本上升，以及融資管道受限，已構成致命壓力。店家亦指出，外國買家的採購行為出現顯著改變，現金交易買家大幅減少；同時，區域安全情勢觀感轉差，以及客戶國家本身經濟惡化，亦進一步抑制回流意願。

(四)有關土國紡織業勞動力結構方面，土國紡織產業同時面臨低成本勞動力缺口的結構性問題。長期以來在縫製、染整與裁剪等勞力密集工段占有重要比例之敘利亞難民勞工，刻正陸續返國，造成勞力短缺。另一方面，土國年輕世代對進入紡織產業意願不高，使得人力短缺問題更加惡化。

(五)土國企業持續退出紡織業影響及產業應對策略方面，前述壓力迫使企業退出，產業呼籲緊急產業結構調整，隨著傳統出口市場持續萎縮，且土國產品價格競爭力不斷下滑，許多製造商坦言，已無法負擔基本生產成本。部分企業選擇全面退出紡織產業，轉而投入倉儲、物流或其他利潤相對穩定之商業活動。伊斯坦堡紡織及原料出口商協會 (iTHiB) 主席 **Ahmet Oksuz** 指出，企業申請破產保護影響所及不僅於關閉一家公司而已。○ 主席警告，一家企業進入破產重整程序，不只影響本身，亦牽動數百家上中下游的原料、產品與服務供應商。倘破產保護適用範圍未僅限於銀行及公部門債務，而進一步涵蓋市場交易負債，整體商業運作持續性將面臨風險。渠同時強調，產業迫切需要一套全新發展路線圖，核心應聚焦於技術轉型、品牌價值提升、技術型紡織品、永續生產模式等以突破當前的結構性瓶頸，重建土國紡織產業的長期競爭力。